



PÓS-GRADUAÇÃO GESTÃO PÚBLICA E INOVAÇÃO

EMENTÁRIO DE DISCIPLINAS E REFERÊNCIAS BÁSICAS

Eixo curricular 1: *Estado, governo e sociedade*

Esse eixo tem por objetivo discutir conceitos sobre Estado, governo e suas relações com a sociedade civil, contextualizando o cursista com os distintos ecossistemas sociais nos quais estão inseridos.

Eixo curricular 2: *Gestão e Inovação*

Em nível mesossocial, este Eixo apresenta ao cursista conceitos básicos sobre as correntes distintas abordagens paradigmáticas da gestão e seus desdobramentos para o campo da administração pública. Serão discutidas as diversas correntes do pensamento administrativo sob a perspectiva histórico-social, bem como teorias da administração pública contemporânea. Não menos importante este Eixo trará à baila conceitos sobre a cultura da inovação e sua importância no cotidiano organizacional.

Eixo Curricular 3: *Métodos básicos para análise de dados e pesquisa científica*

Esse eixo é dedicado à capacitação de profissionais com habilidades para coleta e análise de dados necessárias tanto para o seu desempenho no cotidiano do trabalho, como também para a realização de pesquisa científica, focada nas competências imprescindíveis para a elaboração da monografia de final de curso.

Eixo curricular 4: *Habilidades e instrumentos aplicados à gestão pública*

Nesse Eixo o objetivo é preparar e atualizar o profissional servidor público para alguns dos principais recursos instrumentais para o exercício da gestão conjugada com a inovação. Quais e como contextualizar, adaptar e utilizar as chamadas ferramentas de gestão no serviço público? Construir respostas para essa provocação é proposição do Eixo.

Eixo Curricular 5: *Rodas de Conversa com especialistas em temas da atualidade e seus impactos na gestão pública contemporânea*





Eixo composto por palestras sobre temáticas contemporâneas e as suas influências no fazer gestão na atualidade: economia capixaba. Mídias sociais. Inovação no Governo do Estado do Espírito Santo (Labges).

EIXO CURRICULAR 1 - total 56 horas

Estado, poder e sociedade - 24 horas

Ementa básica: Estado integral. Estado de Direito e democracia. Poder e burocracia. Participação social. Gestão pública e participação popular. Responsabilidade e *accountability*.

Referências Básicas:

FERNANDES, G; TEIXEIRA, M. Accountability ou Prestação de Contas, CGU ou Tribunais de Contas: o exame de diferentes visões sobre a atuação dos órgãos de controle nos municípios brasileiros. **Base Revista de Administração e Contabilidade da UNISINOS**, v.17, n.3, 2020, p.456-482. Universidade do vale dos Sinos. Disponível em: <https://pesquisa-eaesep.fgv.br/sites/gvpesquisa.fgv.br/files/arquivos/gu_337264550005.pdf>. Acesso em: 23 nov. 2023.

JACOMINI, M. A. **O conceito gramsciano de Estado Integral em pesquisas sobre políticas educacionais**. Educação e Pesquisa, São Paulo, v. 46, e. 214645, 2020. Disponível em: <<https://www.revistas.usp.br/ep/article/view/169869/160744>>. Acesso em: 23 nov. 2023.

MEDICI, R. GRAMSCI E O ESTADO: PARA UMA RELEITURA DO PROBLEMA. **Revista Sociologia e Política**, Curitiba, v.29, p. 31-43, nov. 2007. Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/rsocp/a/ZFdH6m4yzTgJkhqfYsv9DXt/#>>. Acesso em: 23 nov. 2023.

NEWCOMER, K. E. Accountability and trust in government: what's next? **Revista da CGU / Controladoria Geral da União**, Brasília, v. 12, n.22, jul./dez. 2020. Disponível em: <<http://doi.org/10.36/revistadacgu.v.12i.368>>. Acesso em: 23 nov. 2023.





VASCONCELOS, k; SILVA, M.; SCHMALLER, V. (Re)visitando Gramsci: considerações sobre o Estado e o poder. **Revista Katál.**, Florianópolis, v. 16, n. 1, p. 82-90, jan./jun. 2013. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/rk/a/GMXXSyvYSWPVQ4xkgwcwTdL/?form at=pdf>. Acesso em: 23 nov. 2023. Acesso em: 23 nov. 2023.

Administração pública numa perspectiva paradigmática - 8 h

Ementa básica: Principais abordagens paradigmáticas e tipologia de correntes do campo teórico da administração pública.

Referências Básicas:

ANDION, C. Por uma nova interpretação sobre as mudanças de paradigma na administração pública. **Caderno EBAPE.BR**, Rio de Janeiro, v. 10, n. 1, artigo 1, mar. 2012. Disponível em: <https://periodicos.fgv.br/cadernosebape/article/view/5243/3 977>. Acesso em 23 nov. 2023.

SECCHI, L. Modelos organizacionais e reformas da administração pública. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 43, n.2, p.347-69, mar./abr. 2009. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/rap/a/ptr6WM63xtBVpfvK9SxJ4DM/?format=pdf&lang=pt>. Acesso em: 23.nov. 2023.

Políticas públicas e suas tipologias - 12 horas

Ementa básica: A tipologia de políticas de interesse público: distributivas, redistributivas, regulatórias e constitutivas. Modelos de análise e etapas do ciclo das políticas públicas. A economia criativa.

Referências Básica:

BARROS, R. et. Al. Concepções, Políticas Públicas e Práticas relacionadas à Economia Criativa: uma revisão integrativa da literatura. **Amazônia, Organizações e Sustentabilidade**, Belém, v. 12, n. 1, 2023. Disponível em: revistas.unama.br/index.php/aos/article/view/2884/pdf. Acesso em: 23 nov. 2023.





FREY, K. POLÍTICAS PÚBLICAS: um debate conceitual e reflexões referentes à prática da análise de políticas públicas no Brasil. **Planejamento e Políticas Públicas**, [S. l.], n. 21, 2022. Disponível em: <www.ipea.gov.br/ppp/index.php/PPP/article/view/89>. Acesso em: 27 set. 2023.

SECCHI, Leonardo. **Políticas Públicas: conceitos, esquemas de análise, casos práticos**. 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2017.

Ética, compliance e assédio no serviço público - 12 horas

Ementa básica: Ética nas organizações. Conceito de compliance na administração pública. A transparência via prestação pública. Assédio e suas definições e manifestações. Como as organizações podem gerir e prevenir assédios.

Referências Básicas:

BERGUE, S. Ética, códigos de conduta e integridade na administração pública brasileira. **Administração Pública e Gestão Social**, v. 14, n. 4, p. 1-15, 2022. Disponível em: <<http://www.spell.org.br/documentos/ver/68964/etica--codigos-de-conduta-e-integridade-na-administracao-publica-brasileira/i/pt-br>> Acesso em: 27 nov. 2023.

HIGA, F. C. Assédio sexual no trabalho e discriminação de gênero: duas faces da mesma moeda? **Revista Direito GV**, São Paulo, v. 12, n. 2, p. 484-515, 2016. Disponível em: <<http://dx.doi.org/10.1590/2317-6172201620>> Acesso em: 27 nov. 2023.

LEAL, R. G. Controle de Integridade e Administração Pública: Sinergias Necessárias. **Sequência**, Florianópolis, n.86, p. 148-169, dez 2020. Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/seq/a/Pjw5xbscsJh5n5x7YcK5z6P/?for=mat=pdf&lang=pt>> Acesso em: 27 nov. 2023.

EIXO CURRICULAR 2 Total: 88 horas

Teorias organizacionais e administração pública - 36 horas

Ementa básica: Contextualização histórico-social da Administração. Escolas do pensamento administrativo e gestão





pública. Governança corporativa. Aspectos históricos da administração pública no Brasil e no Espírito Santo.

Referências Básicas:

BALESTRIN, A. Uma análise da contribuição de Herbert Simon para as teorias organizacionais. **REad. Revista Eletrônica de Administração**, e. 28, v. 8, n. 4, p. 1-17, jul./ago. 2002. Disponível em: <<https://seer.ufrgs.br/index.php/read/article/view/44111/27721>> Acesso em: 27 nov. 2023.

GOMES, D. et. al. Estudo Bibliométrico do Perfil das Publicações Relacionadas as Teorias Organizacionais: Uma Análise à Luz de Morgan. **Revista de Administração da Unimep**, v.18, n.4, set./dez 2020. Disponível em: <file:///C:/Users/Gelson/Downloads/Gomes_Antoniolli_Spers_Vieira_2020_EstudoBibliometrico-do-Perfil_60248.pdf>. Acesso em: 24 nov. 2023.

JUNQUILHO, G. **Teorias da administração pública**. Florianópolis, Departamento de Ciências da Administração / UFSC; [Brasília]: CAPES: UAB, 2010. Disponível em: <https://cesad.ufs.br/ORBI/public/uploadCatalogo/1911081602012Teorias_da_Administracao_Publica_Aula_1.pdf>. Acesso em: 24 nov. 2023.

WEBERING, I. S. Os “pontos cegos” das teorias organizacionais segundo Guerreiro Ramos. **Cad. EBAPE.BR**, Rio de Janeiro, v. 17, n.3, jul./set. 2019. Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/cebape/a/HygRH34x8GvLhTYSjHQmgSf/?format=pdf>>. Acesso em: 24 nov. 2023.

Referência complementar:

MORGAN, G. **Imagens da organização**. São Paulo: Atlas, 1996.

Culturas organizacionais e inovação - 24 horas

Ementa básica: Definições e aplicabilidade da temática da Cultura organizacional na gestão. As culturas organizacionais e as perspectivas de integração, diferenciação e fragmentação. Culturas nacionais e administração pública. Inovação incremental e disruptiva.

Referências Básicas:

COSTA, H.; SILVA, B.; OHAYON, P. Institucionalização da inovação como forma de promoção do desenvolvimento econômico sustentável: constructo teórico na nova





sociologia institucional e teoria da ação comunicativa. **Revista de Contabilidade do Mestrado em Ciências Contábeis da UERJ** (online), Rio de Janeiro, v. 27, n.3, p. 3-17, set./dez. 2022. Disponível em:
<<https://www.e-publicacoes.uerj.br/rcmccuerj/article/view/76361/46115>> Acesso em: 24 nov. 2023.

JUNQUILHO, G. Nem “burocrata” nem “novo gerente”: o “caboclo” e os desafios do Plano Diretor de Reforma do Estado no Brasil do real. **RAP**. Rio de Janeiro, v. 38, n.1, p. 137-56, jan./fev. 2004. Disponível em: <<https://periodicos.fgv.br/rap/article/view/6531/5115>>. Acesso em: 26 nov. 2023.

POUBEL, L; JUNQUILHO, G. A organização das práticas na gestão das escolas públicas brasileiras: uma alternativa de estudo para o contexto escolar. **Pensamento & Realidade**, v.30, n. 3, p. 28-43, jul./agos. 2015. Disponível em: <<https://revistas.pucsp.br/index.php/pensamentorealidade/article/view/25495/18737>>. Acesso em: 24 nov. 2023.

ROSA, C.; Allenbrandt, S.; BAGGIO, D. A governança colaborativa no enfrentamento da pandemia de covid-19: um estudo a partir do modelo Hélice Quádrupla. **Gestão & Regionalidade**. São Caetano do Sul, v. 39, n. 116, p. 369-382, jan./abr.2023. Disponível em:
<https://www.publicacoeseventos.unijui.edu.br/index.php/slaedr/article/view/21154/19859>. Acesso em: 26 nov. 2023.

SILVA, A.; JUNQUILHO, G.; CARRIERI, A. Cultura em organizações e suas diversidades: perspectivas de análises à luz da metáfora dos “três porquinhos”. **Revista Alcance** - Eletrônica, vol. 17, n. 3, p. 211-225, jul./-set. 2010. Disponível em:
< <https://www.redalyc.org/pdf/4777/477748591002.pdf>>. Acesso em: 26 nov. 2023.

Direito Administrativo e gestão pública - 24 horas

Ementa básica: O conjunto de normas e princípios jurídicos básicos que regem a atividade administrativa. Princípios que regem a administração pública. Agentes estatais, órgãos e entidades da administração pública. Processos licitatórios e contratos administrativos.

Referências Básicas:

ALVES, A.; FAMPA, D. A Constitucionalização do Direito Administrativo e seus Reflexos sobre a Discricionariedade Administrativa. **Revista de Direito Administrativo e Gestão Pública**, v. 5, n. 2, p. 76 – 95, jul/dez. 2019.
Disponível em:





<ndexlaw.org/index.php/rdagp/article/view/5977/pdf>. Acesso em 26 nov. 2023.

MADUREIRA, C. (Org.). **Resumos de direito administrativo**: entre ensino, pesquisa e extensão. Belo Horizonte, Virtualis, 2020. Disponível em:
<https://laprocon.ufes.br/sites/laprocon.ufes.br/files/field/anexo/resumo_de_direito_administrativo.pdf>. Acesso em 26 nov. 2023.

Era digital e ecossistema de governança digital - 4 horas

Ementa básica: A sociedade informacional. Proteção de dados. Perspectivas da ação do Estado, mercado e sociedade no ecossistema de governança digital.

Referências Básicas:

FILHO, M.; JUNQUILHO, T. Projeto Victor: Perspectivas de Aplicação da Inteligência Artificial ao Diretor. **Revista de Direito e Garantias Fundamentais**, Vitória, v. 19, n. 3, p.219-238, set./dez. 2018. Disponível em:
<<https://doi.org/10.18759/rdgf.v19i3.1587>> Acesso em 26 nov. 2023.

MENDES, L.; JUNQUILHO, T. Inteligência artificial, democracia e esfera pública. Disponível em: <<https://www.jota.info/opiniao-e-analise/columnas/ia-regulacao-democracia/inteligencia-artificial-democracia-e-esfera-publica-22112023>>. Acesso em 26 nov. 2023.

EIXO CURRICULAR 3 - Total 88 horas

Epistemologia das Ciências Sociais - 24 horas

Ementa básica: Ciência, tecnologia, método científico e tipos de pesquisa. Etapas do método científico na investigação científica. Paradigmas das Ciências Sociais Aplicadas - Funcionalismo, Interpretativismo, Humanismo Radical e Estruturalismo - e suas influências no cotidiano do fazer gestão pública e inovação.

Referências Básicas:

ANDION, C. Reflexões Epistemológicas e Sobre o Fazer Científico na Administração Contemporânea, **Revista de Administração Contemporânea**, v. 27, n. 2, p. 1-10, 2023. Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/rac/a/vVgcgLNMwTxB3dWF3pfz4YB/?lang=pt&format=pdf>>. Acesso em 26 nov. 2023.





BURRELL, G; MORGAN, G. **Sociological Paradigms and Organisational Analysis**. Hants: Ashgate, 2008.

CERVO, A.L.; BERVIAN, P.A.; DA SILVA, R. **Metodologia Científica**. 6. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2007.

DEMO, Pedro. **Metodologia científica em ciências sociais**. 2. ed. São Paulo: Atlas. 1989.

LAVILLE, Christian; DIONNE, Jean; SIMAN, Lana Mara. **A construção do saber: manual de metodologia da pesquisa em ciências humanas**. Belo Horizonte: Universidade Federal de Minas Gerais, 1997.

MARCONI, M.A.; LAKATOS, E.M. **Metodologia do trabalho científico**. 7.ed. São Paulo: Atlas, 2007.

VIZEU, F.; LARA, L. A Quem Serve a Pesquisa em Administração? **Revista de Administração Contemporânea**, v. 27, n. 2, e.210298, 2023. Disponível em:

<<https://www.scielo.br/j/rac/a/YLR5Pp3VWPjkXGR7j9rKzHh/?lang=pt&format=pdf>>.
Acesso em: 26 nov. 2023.

Metodologia de pesquisa aplicada - 24 horas

Ementa básica: Coleta e análise de dados. Projeto de pesquisa: conceito, estruturação, organização do trabalho e formatação. Consulta aos portais de periódicos SPELL e CAPES. Elaboração de anteprojetos de monografia.

Referências Básicas:

BIZARRIAS, F.; SILVA, L.; PENHA, R. Preparação de dados e boas práticas em pesquisas quantitativas. **Revista de Gestão e Projetos**, v.14, n. 1, p. 1-10, jan./abr. 2023. Disponível em:< <https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/24024/10097>> . Acesso em 26 nov. 2023

Fernandes, L.; GOMES, J. Relatórios de Pesquisa nas Ciências Sociais: Características e Modalidades de Investigação. **ConTexto**, Porto Alegre, v. 3, n. 4, 1º semestre 2003. Disponível em:< <https://seer.ufrgs.br/index.php/ConTexto/article/view/11638/6840>> . Acesso em: 26 nov. 2023.

GARCIA, M. et al. Usos da Pesquisa Documental em Estudos sobre Administração Pública no Brasil. **Teoria e Prática em Administração**, v.6, n. 1, p. 40-68, 2016. Disponível em: < <https://periodicos.ufpb.br/ojs2/index.php/tpa/article/view/>





25211/15650>. Acesso em 26 nov. 2023.

GIL, A. **Como elaborar projetos de pesquisa**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

INSTITUTO FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO. **Normas para apresentação de trabalhos acadêmicos e científicos: documento impresso e/ou digital**. 5 ed. rev. e ampl., Vitória: Ifes, 2017. Disponível em; <https://www.ifes.edu.br/images/stories/files/Comunicacao/caderno_normas_tcc_2017_277_rev_27-11.pdf> Acesso em 27 de nov. 2023.

PTACHIZAWA, Takeshy; MENDES, Gildásio. **Como fazer monografia na prática**. 12. ed. rev. e ampl. Rio de Janeiro: FGV, 2006.

Silva. L. F., Penha, R., Bizzarias, F. S. Entrevistas aplicadas em pesquisas qualitativas: da aplicação da entrevista à análise dos dados. Editorial. **Revista de Gestão e Projetos**, v. 13, n. 3, p. 1-9, set./dez. 2022. Disponível em: <<https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/23326/9936>>. Acesso em 26 nov. 2023.

Noções de sistemas de informação e análise de dados - 24 horas

Ementa básica: A era digital. Introdução a Sistemas de Informação e comunicação de Dados. Noções básicas de linguagens de descrição de dados. Documentos Eletrônicos e Governo *online*. Tecnologias e Tendências em Sistemas de Gestão. As salas de inteligência como fontes de processos decisórios.

Referências Básicas:

AMARAL, R. **Análise de Dados: Apresentação e Ferramentas Básicas**. Brasília: ENAP, 2022. Disponível em: <https://repositorio.enap.gov.br/bitstream/1/7657/1/M%C3%B3dulo%201%20An%C3%A1lise%20de%20Dados_Apresenta%C3%A7%C3%A3o%20e%20Ferramentas%20B%C3%A1sicas.pdf>. Acesso em 26 nov. 2023.

BARBOSA, J; MOTA, F. Adoção do governo eletrônico: um estudo sobre o papel da confiança. **Revista de Administração Pública**, v.56, n.4, p. 441-464, jul./ago. 2022. Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/rap/a/HRjWs9stQyNx8n96D3FJckQ/?format=pdf&lang=pt>>. Acesso em: 23 nov. 2023.

DUTT-ROSS, S.; CRUZ, B. Análise Quantitativa de Textos: Apresentação e Operacionalização da Técnica via Linguagem R no Twitter. **Administração: Ensino e Pesquisa**, v. 22, n. 1, p. 186–220, jan./abr. 2021. Disponível em: <<https://doi.org/10.13058/raep.2021.v22n1.1859>>. Acesso em: 26 nov. 2023.





FELL, A. Do Campo De Sistemas De Informação No Brasil: Um Estudo dos Anais do ENANPAD (2010-2018) Nos seus Aspectos Teóricos, Metodológicos e Epistemológicos. **Perspectivas em Gestão & Conhecimento**, João Pessoa, v. 10, n. 2, p. 180-202, maio/ago. 2020. Disponível em: <<https://brapci.inf.br/index.php/res/download/148670>>.

Acesso em: 26 nov. 2023.

MENEZES, P.; SILVA, T. Estado da Arte Sobre Riscos na Ciência da Informação no Período de 2010 A 2021. **Perspectivas em Gestão & Conhecimento**, v. 13, n. 1, p. 133-155, jan./abr. 2023.

NONATO, J.; PEREZ, G. OS SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E SEU APOIO ÀS FUNÇÕES DA MEMÓRIA ORGANIZACIONAL: UM ESTUDO EXPLORATÓRIO. **Journal of Information Systems and Technology Management – Jistem USP**. v. 15, 2018. Disponível em: <<https://doi.org/10.4301/S1807-1775201815008>>. Acesso em 26 nov. 2023.

REIS, C. et al. Roteiro para análise de dados qualitativos em pesquisas sobre turismo e desenvolvimento sustentável. **Turismo, Visão e Ação**, v.24, n.3, p.512-526, set./dez. 2022. Disponível em:

<<https://www.scielo.br/j/tva/a/p8KfBv6vPJKPGQNjr7f8wSD/?format=pdf&lang=pt>>.

Acesso em 26 nov. 2023.

Oficina de monografia: projetos de monografia - 16 horas (em dois momentos, cada um de 8 horas)

Ementa básica: Elaboração do Trabalho de conclusão de curso pautado nas Normas Básicas aprovadas.

Referências Básicas:

BIZARRIAS, F.; SILVA, L.; PENHA, R. Preparação de dados e boas práticas em pesquisas quantitativas. **Revista de Gestão e Projetos**. Editorial, v.14, n.1, p. 1-10, jan./abr.2023. Disponível em:

<https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/24024/10097>

. Acesso em 26 nov. 2023.

Silva. L. F., Penha, R., Bizzarias, F. S. Entrevistas aplicadas em pesquisas qualitativas: da aplicação da entrevista à análise dos dados. Editorial. **Revista de Gestão e Projetos**, v. 13, n.3, p.1-9, set./dez. 2022. Disponível em: <<https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/23326>>. Acesso em 26 nov. 2023.





EIXO CURRICULAR 4 - Total 132 h

Planejamento estratégico situacional: 24 horas

Ementa básica: Noções básicas de estratégia e pensamento estratégico. Planejamento e as suas principais abordagens. Planejamento estratégico situacional na abordagem de Carlos Matus e sua aplicação à gestão pública. Apontamentos para estruturação de processos de planejamento na gestão pública.

Referências Básicas:

ABREU, W. M. de; GOMES, R. C. Orçamento público: análise da formulação de estratégias sob a perspectiva do planejamento emancipatório e desenvolvimentista. **Revista do Serviço Público**, [S. l.], v. 61, n. 3, p. 269-286, 2014. Disponível em: <<https://revista.enap.gov.br/index.php/RSP/article/view/50>>. Acesso em: 27 nov. 2023.

ARANTES PAULO, L. F. O PPA como instrumento de planejamento e gestão estratégica. **Revista do Serviço Público**, [S. l.], v. 61, n. 2, p. 171-187, 2014. Disponível em: <<https://revista.enap.gov.br/index.php/RSP/article/view/44>> Acesso em: 27 nov. 2023

CALVOSA, M. O planejamento estratégico ainda é válido e eficaz para as organizações contemporâneas? **Cad. EBAPE.BR**, v.21, n.2, p. 1-4, 2023. Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/cebape/a/zmr4q5vH5m6PSytRsb7kNLh/?format=pdf&lang=pt>> Acesso em: 27 nov. 2023.

CAMANHO, R. Entre o mundo ideal e a vida real. **Sumários Revista da ESPM**, [S. l.], v. 19, n. 5, p. 48–53, 2013. Disponível em: <https://bibliotecasp.espm.br/espm/article/view/300>. Acesso em: 27 nov. 2023.

CUNHA, P. R. F. da. Muito além do planejamento! **Sumários Revista da ESPM**, [S. l.], v. 19, n. 5, p. 94–99, 2013. Disponível em: <https://bibliotecasp.espm.br/espm/article/view/310>. Acesso em: 27 nov. 2023.

MAIRA, R. Planejamento estratégico situacional do centro de tratamento de queimados do hospital Monsenhor Walfredo Gurgel: produtos e perspectivas. **Revista Interface**, edição especial, v. 17, p.176-199, nov. 2020. Disponível em: <<http://www.spell.org.br/documentos/ver/59941/planejamento-estrategico-situacional-do-centro-de-tratamento-de-queimados-do-hospital-monsenhor-walfredo-gurgel--produtos-e-perspectivas>> Acesso em 26 nov. 2023.

MINTZBERG, H. Para aprender é preciso estar com a mente aberta. **Sumários Revista da ESPM**, [S. l.], v. 19, n. 5, p. 28–33, 2013. Disponível em: <https://bibliotecasp.espm.br/espm/article/view/296>. Acesso em: 27 nov. 2023.

Referências Complementares:





MATUS, C. **Política, planejamento e governo**. 2. ed. v. 2. Brasília: IPEA, 1996.

MATUS, C. **Adeus, sr. Presidente**. São Paulo: Fundap, 1997.

Gestão de riscos na gestão pública: 12 horas

Ementa básica: Conceitos e noções para a implementação da gestão de riscos. Estratégias para enfrentamento de riscos operacionais. Métodos de gerenciamento e controle de riscos. Fases de identificação de riscos a partir dos problemas reais, suas causas, efeitos e processos decisórios.

Referências Básicas:

ALVES, G. et al. Enterprise Risk Management Agile Canvas: A Framework for Risk Management on Public Administration, **REVISTA DO SERVIÇO PÚBLICO**, v.71, p.438 – 459, dez. 2020. Disponível em: https://repositorio.enap.gov.br/bitstream/1/5997/1/4363-Texto%20do%20artigo_17174-1-10-20201211.pdf . Acesso em: 27 nov. 2023.

Klein, L. et al. A Influência Do Ambiente Organizacional Interno Na Gestão De Riscos Revista de Gestão, Finanças e Contabilidade, v. 11, n. 3, p. 85-107, set./dez. 2021. Disponível em: <https://revistas.uneb.br/index.php/financ/article/view/12083/10970>. Acesso em 27 nov. 2023 . Acesso em 27 nov. 2023.

SANTOS, L.; SERAFIM, M. Phronesis, julgamento moral e processo decisório ético: vivências de gestores públicos da área de proteção e defesa civil. **Organizações & Sociedade**, v.29, n. 101, p.423-451, 2022. Disponível em: <https://periodicos.ufba.br/index.php/revistaoes/article/view/44278/26797> . Acesso em 27 nov. 2023.

SILVA, D. et al. Gestão de riscos no setor público: revisão bibliométrica e proposta de agenda de pesquisa. **Revista do Serviço Público (RSP)**, Brasília, v. 72, n.4, p. 824-854, out./dez. 2021. Disponível em: <https://revista.enap.gov.br/index.php/RSP/article/view/3991> Acesso em 27 nov. 2023.

VIEIRA, J. B.; ARAUJO, A. B. Risk Management in the Brazilian Federal Government: A Ministerial Analysis. **Revista do Serviço Público**, v. 71, n. Edição Especial, p. 404-437, 2020. Disponível em: <https://repositorio.enap.gov.br/bitstream/1/5996/1/4466-Texto%20do%20artigo17173-1-10-20201211.pdf> . Acesso em 27 nov. 2023.





Princípios da gestão financeira e orçamentária: 24 horas

Ementa básica: Introdução à gestão Orçamentário-Financeira na gestão pública. Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI) e o Sistema Integrado de Gestão das Finanças Públicas do Espírito Santo (SIGEFES). Execução de Receitas e despesas públicas. Programação Financeira. Restos a Pagar, despesas de Exercícios Anteriores e Suprimento de Fundos.

Referências Básicas:

FABRE, V.; BORGET, A. Comportamento dos Custos nos Governos Locais sob a Ótica da Teoria das Finanças Públicas. **Revista Brasileira de Gestão de Negócios**, v.24, n.4, p.723-738, out./dez. 2022. Disponível em: <https://rbgn.fecap.br/RBGN/article/view/4198/1898> . Acesso em: 27 nov. 2023.

LOPREATO, F. Federalismo brasileiro: origem, evolução e desafios. **Economia e Sociedade**, v. 31, n. 1, p. 1-41, jan./abr. 2022. Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/ecos/a/3bKDMqJjpBTGFGMhfc45bsg/?lang=pt>>. Acesso em 27 nov. 2023.

MACIEL, P. Finanças públicas no Brasil: uma abordagem orientada para políticas públicas. **RAP**, v.47, n.5, p.1213- 1241, set./out. 2013. Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/rap/a/qRsvHf8WRRfydJnwhCxwC5Q/?format=pdf&lang=pt>>. Acesso em: 27 nov. 2023.

PRADO, P. H. M.; SILVA, C. G. da. Lei de Wagner, Ilusão Fiscal e Causalidade entre Receitas e Despesas: Uma Análise das Finanças Públicas Brasileiras. **Economia Aplicada**, [S. l.], v. 22, n. 2, p. 307-332, 2018. Disponível em: <https://www.revistas.usp.br/ecoa/article/view/133508>. Acesso em: 27 nov. 2023.

Gestão com pessoas: 36 horas

Ementa básica: Gestão estratégica com pessoas na administração pública: contexto atual e desafios. Tendências contemporâneas do plano de cargos, carreiras e remuneração. A formação continuada para desenvolvimento de competências. Engajamento e *mindset* flexível e inovador. Psicodinâmica no trabalho. Gestão de Desempenho Profissional. Liderança situacional e desenvolvimento de equipes.

Referências Básicas:

ESSE, L. O uso socialmente responsável da inteligência artificial na gestão de pessoas nas organizações. **Gestão e Desenvolvimento**, n. 31, p. 123-147, fev. 2023.





Disponível em: <file:///C:/Users/Gelson/Downloads/11787-Texto-22245-1-10-20230208%20(2).pdf>. Acesso em: 27 nov. 2023.

VARZONI, G.; AMORIN, W. Modelos de gestão de pessoas. **Recape**, v.11, n.3, p.489-505, set./dez. 2021.

Gestão de projetos e a aplicação de métodos ágeis: 36 horas

Noções de cadeias de valor, macroprocessos, micro processos para identificação de projetos prioritários na gestão. As abordagens de gerenciamento de projetos cascata, ágil e *lean*: princípios gerais, limites, possibilidades e suas ferramentas básicas. Os principais softwares gratuitos de gestão de projetos mais aplicáveis às demandas da administração pública.

Referências Básicas:

BERENGER, Francis; ROCHA-PINTO, Sandra Regina da. Rotinização em métodos ágeis: emergência e mudanças de rotinas em equipes Scrum. **Revista de Gestão e Projetos**, [S. l.], v. 13, n. 2, p. 9–37, 2022. Disponível em: <<https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/22311>>. Acesso em: 28 nov. 2023.

GONÇALVES, Marcelo Luiz do Amaral; DA SILVA, Ricardo Antônio Câmara; SILVA, Eduardo André Cândido; PENHA, Renato. Processo de transformação ágil em uma empresa brasileira de Telecom. **Revista de Gestão e Projetos**, [S. l.], v. 12, n. 1, p. 70–94, 2021. Disponível em: <<https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/17801>>. Acesso em: 28 nov. 2023.

MOURA, Jéssica Moraes de; NOBRE, Anna Cláudia dos Santos; NOGUEIRA, Gustavo Maurício Filgueiras. Gestão de projetos públicos no Governo Estadual do Rio Grande do Norte: análise de escritórios de projetos e contratos de gestão. **Revista de Gestão e Projetos**, [S. l.], v. 9, n. 3, 2018. Disponível em: <<https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/10965>>. Acesso em: 28 nov. 2023.

NESELLO, Priscila; FACHINELLI, Ana Cristina. Gestão das Partes Interessadas e Inovação Aberta: Um Ensaio Teórico na Perspectiva do Gerenciamento de Projetos. **Revista de Gestão e Projetos**, [S. l.], v. 8, n. 3, p. 50–65, 2017. Disponível em: <<https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/9675>>. Acesso em: 28 nov. 2023.

NAGAI, R. A.; SBRAGIA, R. As origens da metodologia ágil: de onde saímos e onde estamos? Uma revisão sistemática da literatura. **Revista de Gestão e Projetos**, v. 14, n. 1, p. 11-41, 2023. Disponível em: <<http://www.spell.org.br/documentos/ver/71149/as-origens-da-metodologia-agil-de-onde-saimos-e-onde-estamos-uma-revisao-sistematica-da-literatura/i/pt-br>> Acesso





em: 27 nov. 2023.

OLIVEIRA, Rodrigo Alberto de; ZYCH, Denilson Roberto; OLIVEIRA, Jair de; MICHALOSKI, Ariel Orlei. Desafios no uso de metodologias ágeis de gestão de projetos em órgãos públicos: um estudo de caso da Receita Estadual do Paraná. **Revista de Gestão e Projetos**, [S. l.], v. 11, n. 2, p. 12–36, 2020. Disponível em: <<https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/16522>>. Acesso em: 28 nov. 2023.

RODRIGUES, E. L.; SCAFUTO, I. C. Learning in the transformation of organizations with the implementation of agile methods. **Revista de Gestão e Secretariado**, v. 13, n. 4, p. 2514-2532, 2022. Disponível em: <<http://www.spell.org.br/documentos/ver/70236/a-aprendizagem-na-transformacao-das-organizacaoes-com-a-implementacao-de-metodos-ageis/i/pt-br>> Acesso em: 27 nov. 2023.

ROSAMILHA, Nelson Jose. O futuro das competências em gerenciamento de projetos: Como fazer a escolha certa das competências para os profissionais de seu projeto? **Revista de Gestão e Projetos**, [S. l.], v. 14, n. 3, p. 72–86, 2023. Disponível em: <<https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/24927>>. Acesso em: 28 nov. 2023.

SILVA, L. et al. O Futuro do gerenciamento de projetos. **Revista de Gestão e Projetos**, [S. l.], v. 14, n. 3, p. 1–13, 2023. Disponível em: <<https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/25378>>. Acesso em: 28 nov. 2023.

VERONESE, Giuliana Santos. Métodos para Captura de Lições Aprendidas: Em Direção a Melhoria Contínua na Gestão de Projetos. **Revista de Gestão e Projetos**, [S. l.], v. 5, n. 1, p.71–83, 2014. Disponível em: <<https://periodicos.uninove.br/gep/article/view/9589>>. Acesso em: 28 nov. 2023.

EIXO CURRICULAR 5 - Rodas de conversa - Total 32 horas

Nesse eixo, caberá ao especialista convidado elencar a bibliografia mais atual disponível e adequada para o cenário brasileiro e do Estado do Espírito Santo, a ser previamente aprovada pela Coordenação Geral do Curso. Cada estudante deverá entregar, em formulário padrão elaborado pela Coordenação do Curso, uma redação sob o tema, a partir de questão provocadora elaborada pelo palestrante, com o devido gabarito para atribuição de notas pela Coordenação.

Rodas de conversa:

Economia capixaba e seus desafios - 4 horas





Ementa básica: Breve histórico da economia capixaba do café à industrialização e era digital.

O Labges e a inovação na gestão pública capixaba - 4 horas

Ementa básica: O histórico do Labges. Seus objetivos e principais entregas. Sua importância na gestão de inovação no Governo Estadual.

Mídias sociais e possíveis usos na gestão pública - 4 horas

Ementa básica: Comunicação pública e comunicação de governo. A utilização de mídias sociais: conteúdos e segurança na comunicação governamental.

Captação de recursos: fontes e estratégias - 4 horas

Ementa básica: A estruturação organizacional para a captação de recursos. Processos de design de projetos para captação e gestão da aplicação de recursos.

Meio ambiente, o social e governança (ESG: *Environment, social and Governance*) – 8 horas

Ementa básica: governança, *stakeholders* e boas práticas organizacionais para uma gestão pública inovadora, socialmente consciente e cidadã. Como podemos pensar e medir desempenho inerente à sustentabilidade na gestão pública?

Diversidade Racial e de Gênero – 8 horas

Ementa básica: Conceitos de raça e gênero e as múltiplas formas de manifestação do racismo e da LGBTQIA+fobia na sociedade brasileira e nas instituições, com ênfase em suas dimensões estrutural e institucional.

Orientação para a monografia de final de curso: 34 horas

Carga horária reservada e pontuada para elaboração de monografia de final de curso por cada profissional estudante. O professor(a) orientador(a) deverá dedicar 15 horas para cada orientando(a), podendo orientar até o máximo de cinco monografias. O Colegiado do Curso deverá aprovar as indicações de docentes para orientação e de bancas examinadoras.

